

2026

İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANLIĞI

2026 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı

SUNUŞ

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 30. maddesinde “Genel yönetim kapsamındaki idareler bütçelerinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini kapsayan mali durumu temmuz ayı içinde kamuoyuna açıklar” denilmektedir.

İlgili madde gereği olarak ilk altı aylık dönemi bütçe gerçekleştirmeleri ile Temmuz-Aralık dönemine ilişkin hedef ve beklentilerin yer aldığı “İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanlığı 2026 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu” hazırlanıp kamuoyuna sunulmuştur. Bu raporda Belediyemiz 2026 yılının ilk altı aylık mali bilgilerini ilgili mevzuat doğrultusunda hesap verebilirlik, saydamlık ve güvenilirlik çerçevesinde kamuoyuyla paylaşmayı amaçlamıştır.

Sunmuş olduğumuz raporun tüm kamuoyuna, Belediyemizin mevcut mali durumu ile önümüzdeki döneme ait hedef ve beklentileriyle ilgili aydınlatıcı bilgiler sunacağı düşüncesiyle sevgi ve saygılarımı sunarım.

Nuri ASLAN

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkan V.

I. 2026 YILI İLK ALTI AYLIK DÖNEM BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

GİRİŞ

Büyükşehir Belediye Meclisimizin kararıyla kabul edilen 2026 mali yılı bütçemizde gelir bütçesi 390 milyar TL olarak kabul edilmiştir. Bu tutar, 376 milyar TL olan 2025 yılı gelir bütçesine göre %4 artış anlamına gelmektedir. Finansman bütçemiz 2026 yılı için 50 milyar TL olarak planlanmıştır.

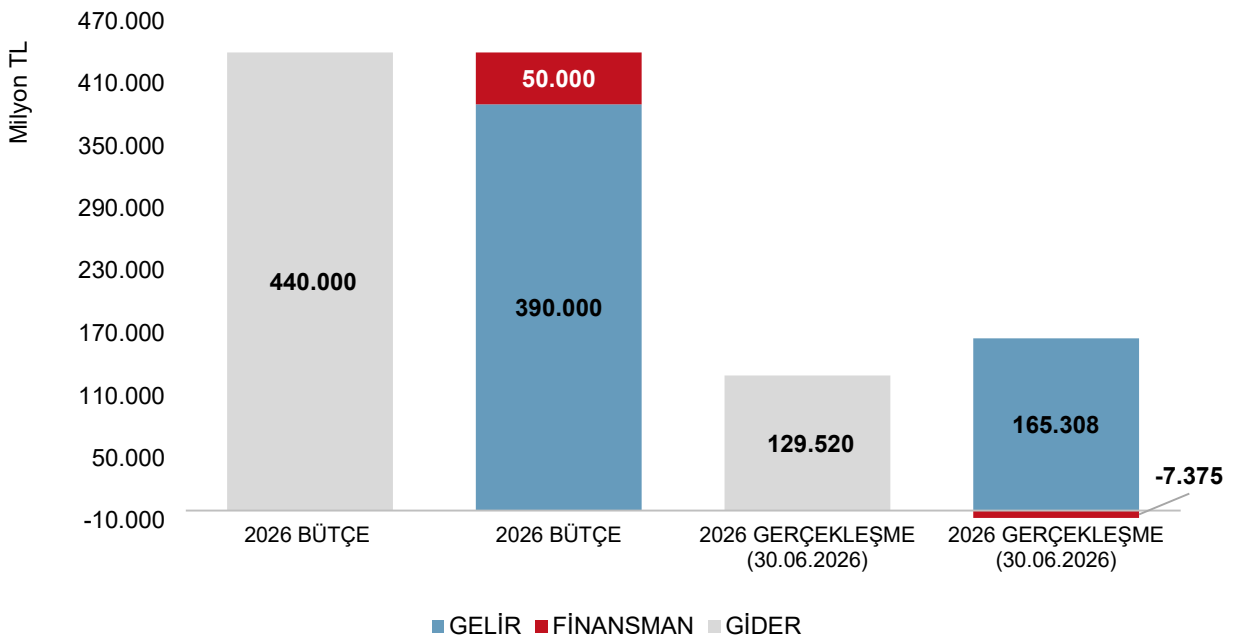
Büyük bölümü yatırım harcamalarından oluşan 2026 mali yılı gider bütçemiz ise 2025 yılı bütçemize göre %6'lık artışla 440 milyar TL olarak planlanmıştır.

2026 yılının ilk altı aylık döneminde gelir gerçekleştirmemiz 2025 yılının aynı dönemine göre %38'lik artışla 165 milyar 308 milyon TL, gider gerçekleştirmemiz 2025 yılının aynı dönemine göre %27'lik artışla 129 milyar 520 milyon TL olmuştur. Bu dönemde gelir bütçemizin %42'lik kısmını, gider bütçemizin de %29'luk kısmını gerçekleştirmiş bulunmaktayız.

Tablo 1: 2025 - 2026 Yılı İlk Altı Aylık Dönem Gelir-Gider Bütçe ve Gerçekleşmeleri

AÇIKLAMA (Milyon TL)	2025 BÜTÇE	2026 BÜTÇE	BÜTÇE ARTIŞ ORANI (%)	GERÇEK. (30.06.2025)	GERÇEK. (30.06.2026)	GERÇEK. ARTIŞ ORANI (%)	GERÇEKLEŞME ORANI (%)	
							2025	2026
GİDER	415.000	440.000	6%	101.915	129.520	27%	25%	29%
GELİR	376.000	390.000	4%	120.165	165.308	38%	32%	42%
FİNANSMAN	39.000	50.000	28%	-1.783	-7.375	314%	-5%	-15%

BÜTÇE PERFORMANSI



A. BÜTÇE GİDERLERİ

Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri

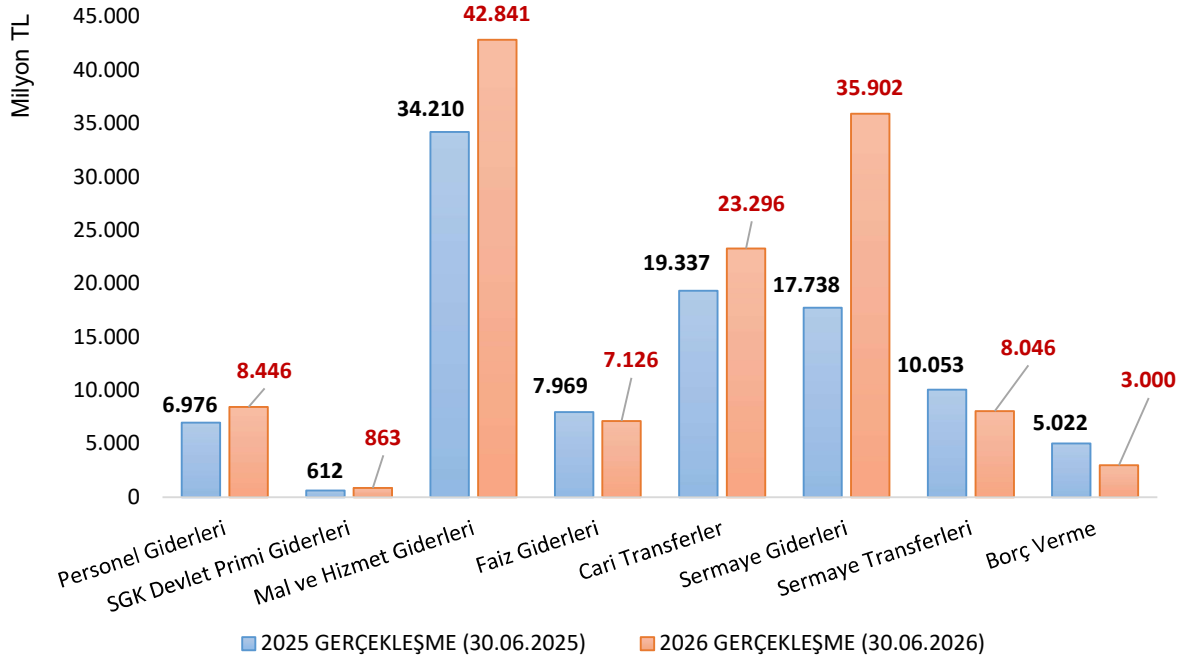
2026 yılı bütçesi; 440 milyar TL planlanmış olup ilk altı aylık dönemde %29'luk oranla 129 milyar 520 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 ve 2026 yılları bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırmaya göre ilk altı aylık gerçekleştirmeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 2: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2025-2026 Yılları İlk Altı Aylık Dönem Bütçe Giderleri

AÇIKLAMA (Milyon TL)	2025 BÜTÇE	2025 GERÇEK. (30.06.2025)	2026 BÜTÇE	2026 GERÇEK. (30.06.2026)	ARTIŞ ORANI (%)		GERÇEKLEŞME ORANI (%)	
					BÜTÇE	GERÇ.	2025	2026
Personel Giderleri	15.063	6.976	16.998	8.446	13%	21%	46%	50%
SGK Devlet Primi Gid.	1.532	612	1.778	863	16%	41%	40%	49%
Mal ve Hizmet Giderleri	89.532	34.210	111.874	42.841	25%	25%	38%	38%
Faiz Giderleri	16.776	7.969	21.209	7.126	26%	-11%	47%	34%
Cari Transferler	44.367	19.337	60.428	23.296	36%	20%	44%	39%
Sermaye Giderleri	205.632	17.738	156.233	35.902	-24%	102%	9%	23%
Sermaye Transferleri	11.061	10.053	17.480	8.046	58%	-20%	91%	46%
Borç Verme	9.037	5.022	15.000	3.000	66%	-40%	56%	20%
Yedek Ödenek	22.000	-	39.000	-	77%			
TOPLAM	415.000	101.915	440.000	129.520	6%	27%	25%	29%

2025-2026 YILLARI GERÇEKLEŞMELERİ



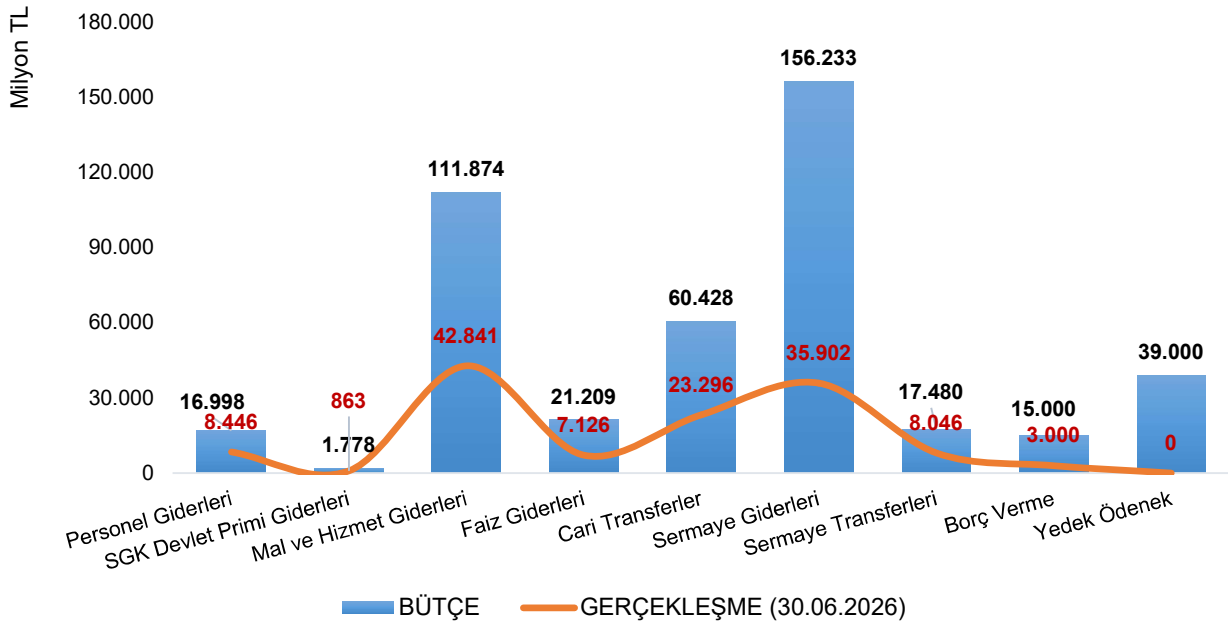
Belediyemiz 2026 mali yılı bütçesinde; Personel Giderleri için 16 milyar 998 milyon TL, Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri için 1 milyar 778 milyon TL, Mal ve Hizmet Alım Giderleri için 111 milyar 874 milyon TL, Faiz Giderleri için 21 milyar 209 milyon TL, Cari Transferler için 60 milyar 428 milyon TL, Sermaye Giderleri için 156 milyar 233 milyon TL, Sermaye Transferleri için 17 milyar 480 milyon TL, Borç verme için 15 milyar TL, Yedek Ödenek için de 39 milyar TL olmak üzere toplam 440 milyar TL bütçe planlanmıştır.

2026 yılı gider bütçesinin ekonomik sınıflandırmaya göre ilk altı aylık gerçekleşme oranları ile toplam gerçekleşme içindeki payları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 3: 2026 Yılı İlk Altı Aylık Dönem Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gider Gerçekleşmeleri ile Toplam Gerçekleşme İçindeki Paylar

AÇIKLAMA - Milyon TL	BÜTÇE	GERÇEKLEŞME (30.06.2026)	TOPLAM BÜTÇEYE ORANI	GERÇ/ BÜTÇE ORANI	TOPLAM GERÇ. İÇİNDEKİ PAYI
Personel Giderleri	16.998	8.446	4%	50%	7%
SGK Devlet Primi Giderleri	1.778	863	0%	49%	1%
Mal ve Hizmet Giderleri	111.874	42.841	25%	38%	33%
Faiz Giderleri	21.209	7.126	5%	34%	6%
Cari Transferler	60.428	23.296	14%	39%	18%
Sermaye Giderleri	156.233	35.902	36%	23%	28%
Sermaye Transferleri	17.480	8.046	4%	46%	6%
Borç Verme	15.000	3.000	3%	20%	2%
Yedek Ödenek	39.000	-	9%		
TOPLAM	440.000	129.520	100%	29%	100%

2026 YILI BÜTÇE VE GERÇEKLEŞMESİ

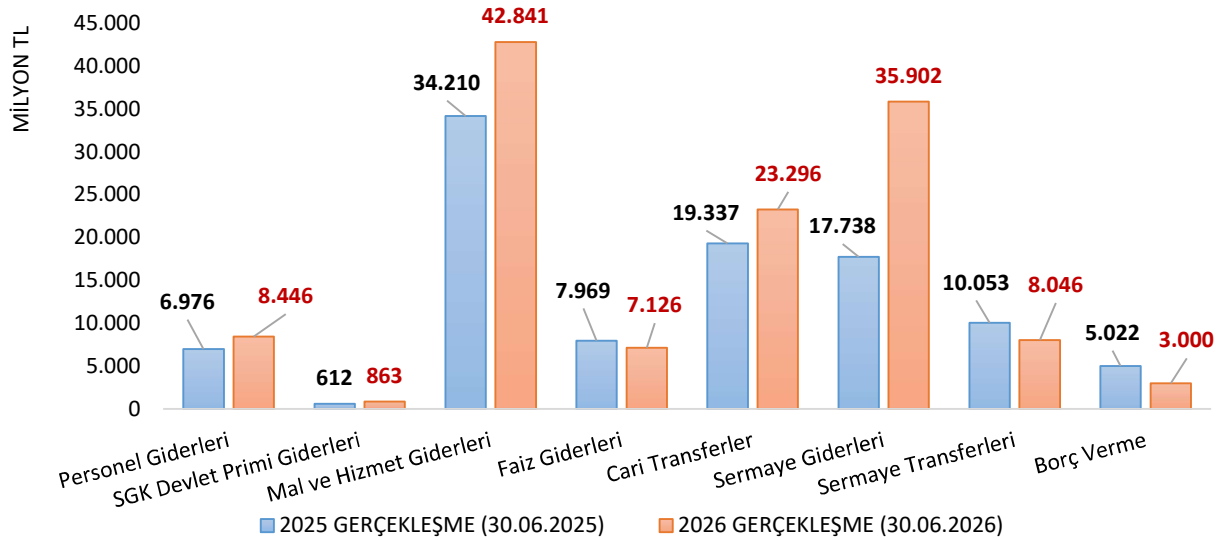


440 milyar TL olarak belirlenen bu ödeneklerin gider kalemlerine göre bütçe içerisindeki paylarına bakacak olursak; Personel Giderlerimiz ile Sosyal Güvenlik Kurumlarına Ödenen Devlet Primi Giderlerine %4, Mal ve Hizmet Alım Giderlerine %25, Faiz Giderlerine %5, hane halklarına yapılan sosyal amaçlı yardımlar, ulaşım sübvanses giderleri, Olimpiyat Oyunları Hazırlama ve Düzenleme Kurumu'na ödediğimiz olimpiyat payı, mahalli idare birliklerine katılma payları, İller Bankası ortaklık payı, kanun gereği bütçemizden Kalkınma Ajansı'na ayrılan pay ödemeleri vb. giderlerimizden oluşan Cari Transferlere %14, tamamı yatırımlardan oluşan Sermaye Giderlerine %36, bağlı kuruluşumuz olan İETT Genel Müdürlüğü'ne yapılan yardımlar ve ilçelere yapılan yardımlardan oluşan Sermaye Transferlerine %4, İştirakimiz olan şirketlerin sermaye artırımlarına katılma paylarımız ile İETT'ye verilen borçlardan oluşan Borç Verme kalemine %3, yine önemli bir kısmı yatırımların finansmanı amacıyla kullanılacak olan Yedek Ödenek kalemine ise %9 oranında bütçeden pay ayrılmıştır.

Tablo 4: 2025-2026 Yılları İlk Altı Aylık Dönem Gider Gerçekleşmeleri, Artış-Azalış Oranları ile Toplam Gerçekleşme İçindeki Payları

AÇIKLAMA - Milyon TL	2025 GERÇEKLEŞME (30.06.2025)	2026 GERÇEKLEŞME (30.06.2026)	GERÇ. ARTIŞ AZALIŞ ORANI (+,-)	TOP. GERÇ. İÇ. PAYI (2025)	TOP. GERÇ. İÇ. PAYI (2026)
Personel Giderleri	6.976	8.446	21%	7%	7%
SGK Devlet Primi Giderleri	612	863	41%	1%	1%
Mal ve Hizmet Giderleri	34.210	42.841	25%	34%	33%
Faiz Giderleri	7.969	7.126	-11%	8%	6%
Cari Transferler	19.337	23.296	20%	19%	18%
Sermaye Giderleri	17.738	35.902	102%	17%	28%
Sermaye Transferleri	10.053	8.046	-20%	10%	6%
Borç Verme	5.022	3.000	-40%	5%	2%
TOPLAM	101.915	129.520	27%	100%	100%

2025-2026 İLK ALTI AYLIK DÖNEM GERÇEKLEŞMELERİ



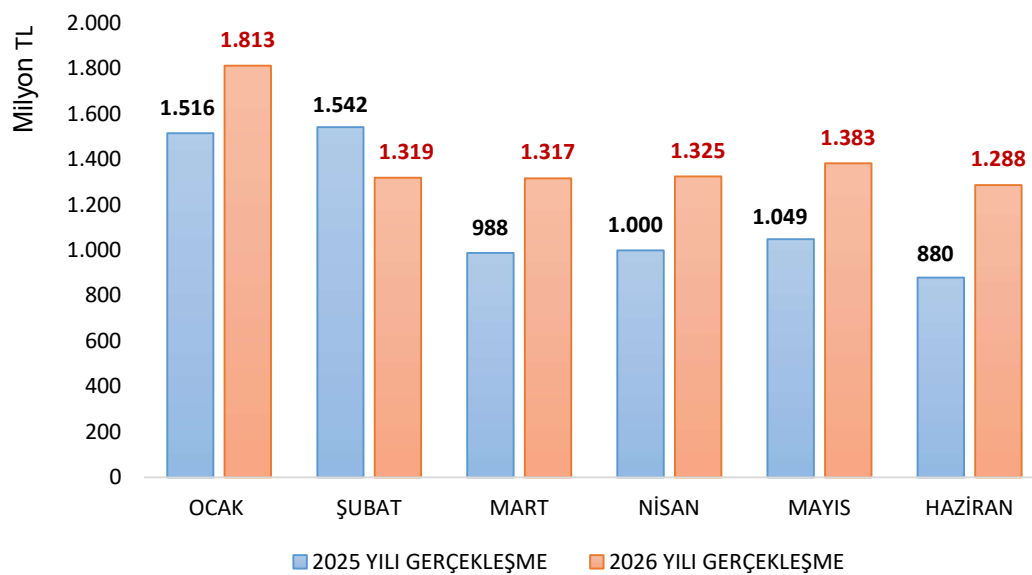
01. Personel Giderleri

2026 yılının ilk altı ayında personel giderleri, 2025 yılının aynı dönemine göre %21 oranında artış göstererek 8 milyar 446 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşme oranı 2025 yılının ilk altı ayında %46 iken 2026 yılının ilk altı ayında %50 olmuştur. (bkz. Tablo 2). Personel giderlerinin toplam gider gerçekleşmesi içindeki payı, 2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemlerinde %7 olarak gerçekleşmiştir (bkz. Tablo 4).

Tablo 5: 2025-2026 Yılları İlk Altı Aylık Dönem Personel Giderleri Gerçekleşmeleri

AYLAR – Milyon TL	2025 GERÇEKLEŞME	2026 GERÇEKLEŞME	ARTIŞ/ AZALIŞ ORANI
OCAK	1.516	1.813	20%
ŞUBAT	1.542	1.319	-14%
MART	988	1.317	33%
NİSAN	1.000	1.325	33%
MAYIS	1.049	1.383	32%
HAZİRAN	880	1.288	46%
TOPLAM	6.976	8.446	21%

PERSONEL GİDERLERİ



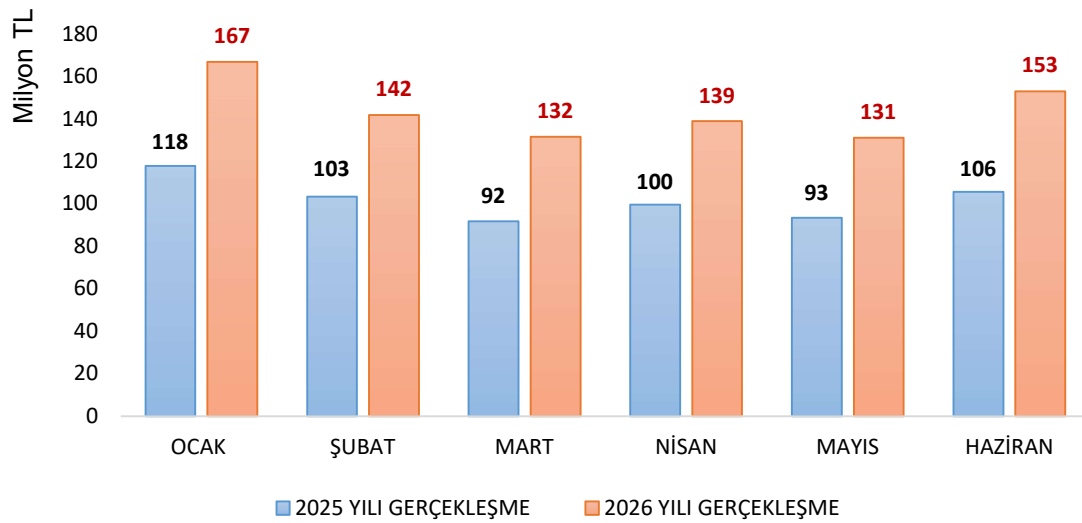
02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

2025 yılının ilk altı ayında bütçesine göre gerçekleşme oranı %40 iken 2026 yılında bu oran %49 olmuştur (bkz. Tablo 2). 2026 yılında Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri bir önceki yıla göre %41 artış göstererek 863 milyon TL olmuştur. Bu harcama kaleminin toplam gider gerçekleşmesi içindeki payı 2025 ve 2026 yılları için %1 olmuştur (bkz. Tablo 4).

Tablo 6: 2025-2026 Yılları İlk Altı Aylık Dönem Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Gerçekleşmeleri

AYLAR – Milyon TL	2025 GERÇEKLEŞME	2026 GERÇEKLEŞME	ARTIŞ/ AZALIŞ ORANI
OCAK	118	167	42%
ŞUBAT	103	142	37%
MART	92	132	43%
NİSAN	100	139	39%
MAYIS	93	131	40%
HAZİRAN	106	153	45%
TOPLAM	612	863	41%

SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ



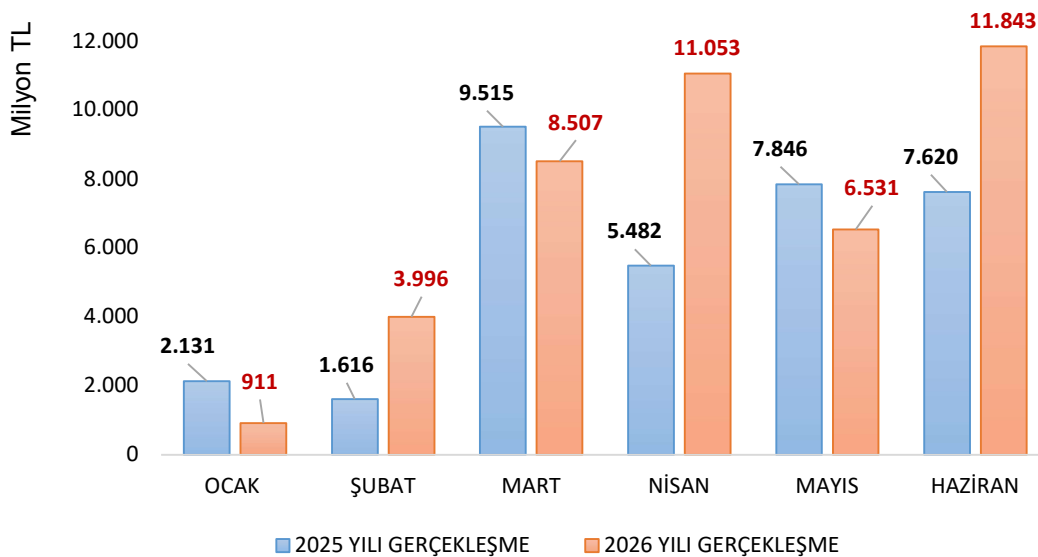
03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

2026 yılı ilk altı aylık döneminde; park bahçe düzenlemeleri, katı atıkların işlenmesi ve geri kazanımı, yolların, meydanların, geçitlerin temizliği, kıyı ve sahillerimizin temizlik ve düzenlenmesi, kentsel dönüşüm projeleri, meslek edindirme kursları, kadın sağlığı merkezlerinin işletilmesi, itfaiye, zabıta ve güvenlik ile ilgili doğrudan temin kapsamında personel hizmeti alımları, tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, yolluklar vb. giderlerden oluşan mal ve hizmet alım giderleri için toplam 42 milyar 841 milyon TL harcama yapılmıştır. 2025 yılının aynı döneminde ise 34 milyar 210 milyon TL harcama yapılmış olup 2026 yılında söz konusu giderlerde 2025 yılına göre %25 oranında bir artış gözlenmiştir. Mal ve hizmet alım giderlerinin toplam gider gerçekleşmesi içindeki payı 2025 yılında %34 iken 2026 yılında bu oran %33 olmuştur (bkz. Tablo 4). Mal ve hizmet alım giderlerinin bütçelerine göre gerçekleşme oranı 2025 ve 2026 yılları için %38 olmuştur (bkz. Tablo 2).

Tablo 7: 2025-2026 Yılları İlk Altı Aylık Dönem Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşmeleri

AYLAR – Milyon TL	2025 GERÇEKLEŞME	2026 GERÇEKLEŞME	ARTIŞ/ AZALIŞ ORANI
OCAK	2.131	911	-57%
ŞUBAT	1.616	3.996	147%
MART	9.515	8.507	-11%
NİSAN	5.482	11.053	102%
MAYIS	7.846	6.531	-17%
HAZİRAN	7.620	11.843	55%
TOPLAM	34.210	42.841	25%

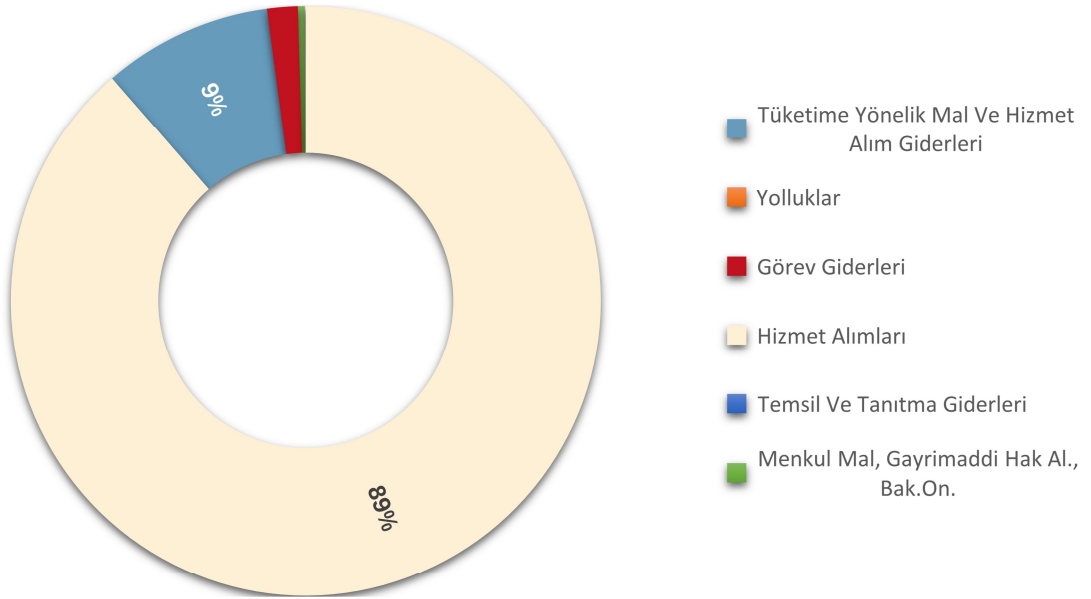
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ



Tablo 8: 2026 Yılı Mal ve Hizmet Alım Giderleri Bütçesi ve İlk Altı Aylık Dönem Gerçekleşmeleri

MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ - Milyon TL	BÜTÇE	GERÇEKLEŞME (30.06.2026)	GERÇ / BÜTÇE ORANI	TOPLAM GERÇ. İÇİN. PAYI
Tüketime Yönelik Mal ve Hizmet Alım Giderleri	12.928	3.975	31%	9%
Yolluklar	64	23	35%	0%
Görev Giderleri	1.733	726	42%	2%
Hizmet Alımları	96.677	37.958	39%	89%
Temsil ve Tanıtma Giderleri	15	1	4%	0%
Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Al., Bak. On.	447	158	35%	0%
Gayrimenkul Bakım Onarım G.	8	0	5%	0%
TOPLAM	111.874	42.841	38%	100%

**MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ GERÇEKLEŞMESİ - Milyon TL
(30.06.2026)**



2026 yılının ilk altı ayında 42 milyar 841 milyon TL olarak gerçekleşen mal ve hizmet alım giderleri içerisinde en önemli payı 37 milyar 958 milyon TL ile yukarıda da sayılan park bahçe düzenlemeleri, katı atıkların işlenmesi ve geri kazanımı, yolların, meydanların, geçitlerin temizliği, kıyı ve sahillerimizin temizlik ve düzenlenmesi, kentsel dönüşüm projeleri, meslek edindirme kursları, kadın sağlığı merkezlerinin işletilmesi, itfaiye, zabıta ve güvenlik ile ilgili doğrudan temin kapsamında personel hizmeti alımları (DHA) gibi önemli gider kalemlerinden oluşan Hizmet Alımları kalemi almıştır.

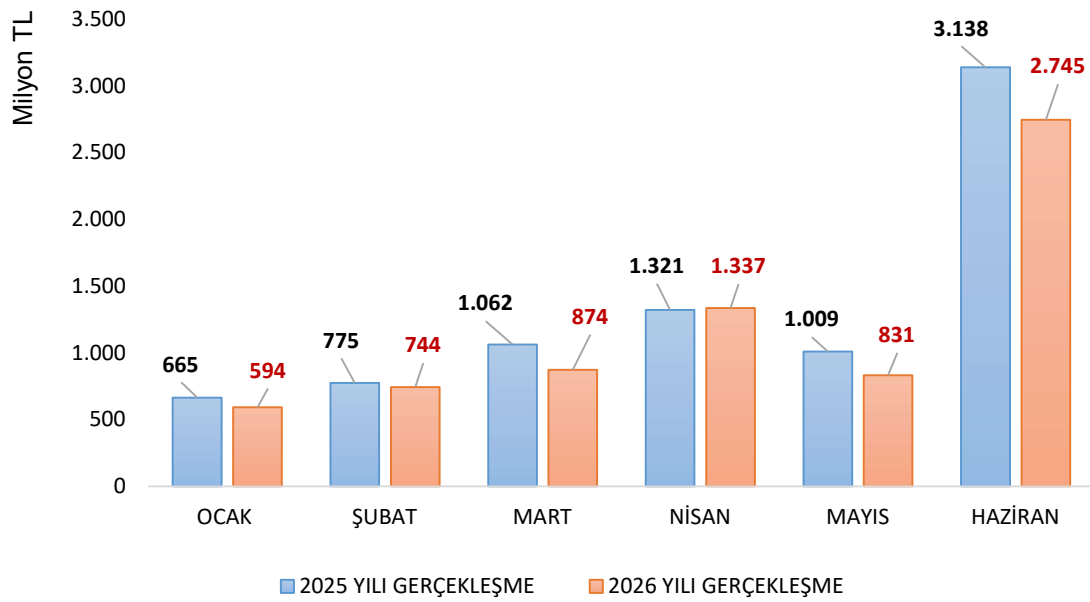
04. Faiz Giderleri

2026 yılının ilk altı aylık döneminde iç borç için 2 milyar 525 milyon TL, dış borç için 4 milyar 601 milyon TL toplam 7 milyar 126 milyon TL faiz ödemesi yapılmıştır. 2025 yılının ilk altı ayında bütçesinin %47'si gerçekleşmiş iken 2026 yılının ilk altı ayında bu oran %34 olmuştur (bkz. Tablo 2). Faiz giderlerinin toplam gider gerçekleşmesi içindeki payı 2025 için %8 iken bu oran 2026 yılının aynı dönemi için %6 olmuştur (bkz. Tablo 4).

Tablo 9: 2025-2026 Yılları İlk Altı Aylık Dönem Faiz Giderleri Gerçekleşmeleri

AYLAR – Milyon TL	2025 GERÇEKLEŞME	2026 GERÇEKLEŞME	ARTIŞ/ AZALIŞ ORANI
OCAK	665	594	-11%
ŞUBAT	775	744	-4%
MART	1.062	874	-18%
NİSAN	1.321	1.337	1%
MAYIS	1.009	831	-18%
HAZİRAN	3.138	2.745	-13%
TOPLAM	7.969	7.126	-11%

FAİZ GİDERLERİ



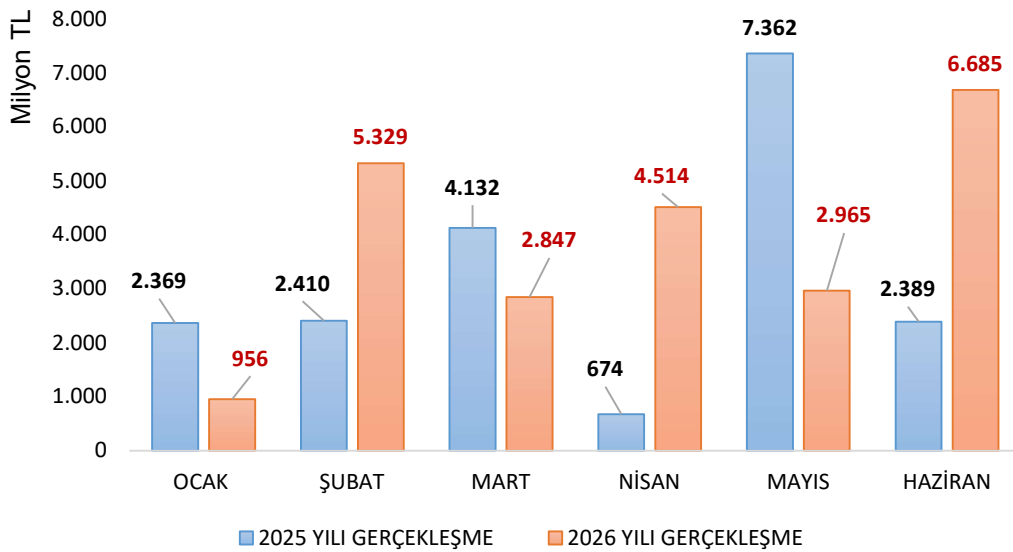
05. Cari Transferler

Kurumumuz bütçesinden ilgili mevzuat gereği ayrılan, Olimpiyat Kurulu, Türkiye Belediyeler Birliği, İller Bankası, Darülaceze, Verem Savaş Derneği, Kalkınma Ajansı gibi kurumlara yapılan kanuni pay ödemeleri, üyesi olunan yurt içi ve yurt dışı kuruluşlar ile mahalli idare birlikleri üyelik aidat ödemeleri, Sosyal Güvenlik Kurumu ek karşılıklar vb. ile fakir ve muhtaç kimselere yapılan yardımlar ile ulaşım için yapılan sübvanseler giderleri (ücretsiz ve indirimli) Cari Transferler kalemi altında yer almaktadır. 2025 yılının ilk altı ayında 19 milyar 337 milyon TL ile %44 oranında gerçekleşirken, 2026 yılının aynı döneminde 23 milyar 296 milyon TL ile bu oran %39 olmuştur (bkz. Tablo 2). Cari transfer gerçekleşmesinin 2025 yılında toplam gider gerçekleşmesi içindeki payı %19 iken 2026 yılında bu oran %18 olmuştur (bkz. Tablo 4).

Tablo 10: 2025-2026 Yılları İlk Altı Aylık Dönem Cari Transfer Gerçekleşmeleri

AYLAR – Milyon TL	2025 GERÇEKLEŞME	2026 GERÇEKLEŞME	ARTIŞ/ AZALIŞ ORANI
OCAK	2.369	956	-60%
ŞUBAT	2.410	5.329	121%
MART	4.132	2.847	-31%
NİSAN	674	4.514	570%
MAYIS	7.362	2.965	-60%
HAZİRAN	2.389	6.685	180%
TOPLAM	19.337	23.296	20%

CARİ TRANSFERLER



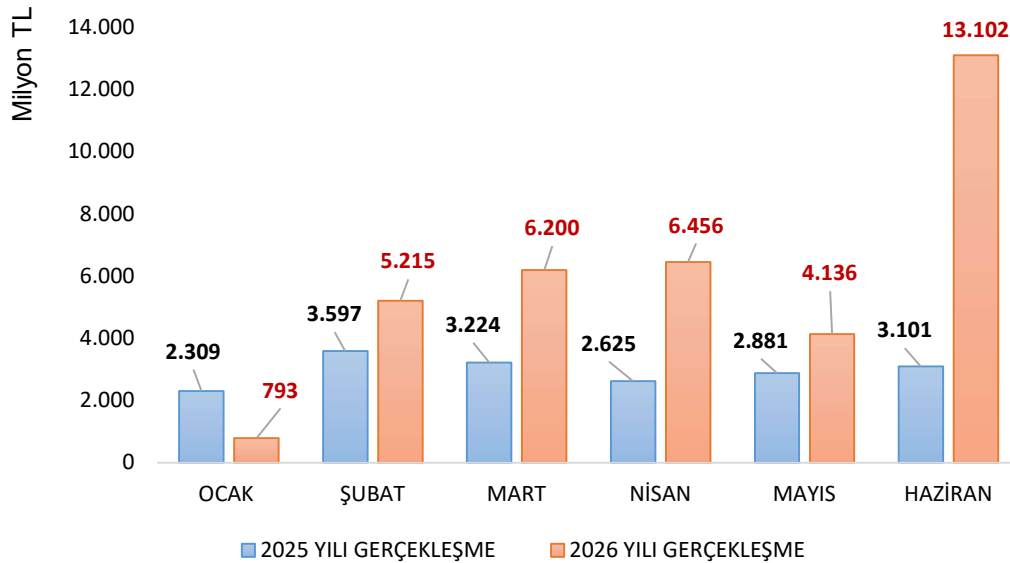
06. Sermaye Giderleri

2026 Yılı ilk altı aylık döneminde; kamulaştırma, metro yatırımları, dere ıslahları, alt ve üst geçitler, köprülülük kavşak ve viyadük yapımları, trafik ve yol düzenleme işleri, asfaltlama, otopark yapımları, eğitim binaları gibi yatırım giderlerimizin yer aldığı sermaye giderleri için toplam 35 milyar 902 milyon TL harcama yapılmıştır. 2025 yılının aynı döneminde 17 milyar 738 milyon TL harcama yapılmış ve 2026 yılında söz konusu giderlerde 2025 yılının aynı dönemine göre %102'lik bir artış olmuştur. Sermaye giderlerinin ilk altı aylık döneminde toplam gider gerçekleşmesi içindeki payı 2025 yılı için %17 iken bu oran 2026 yılı için %28 olmuştur (bkz. Tablo 4). Yine sermaye giderlerinin 2025 yılının ilk altı aylık bütçe gerçekleşme oranı %9 olurken, 2026 yılında bu oran %23 olmuştur (bkz. Tablo 2).

Tablo 11: 2025-2026 Yılları İlk Altı Aylık Dönem Sermaye Giderleri Gerçekleşmeleri

AYLAR – Milyon TL	2025 GERÇEKLEŞME	2026 GERÇEKLEŞME	ARTIŞ/ AZALIŞ ORANI
OCAK	2.309	793	-66%
ŞUBAT	3.597	5.215	45%
MART	3.224	6.200	92%
NİSAN	2.625	6.456	146%
MAYIS	2.881	4.136	44%
HAZİRAN	3.101	13.102	322%
TOPLAM	17.738	35.902	102%

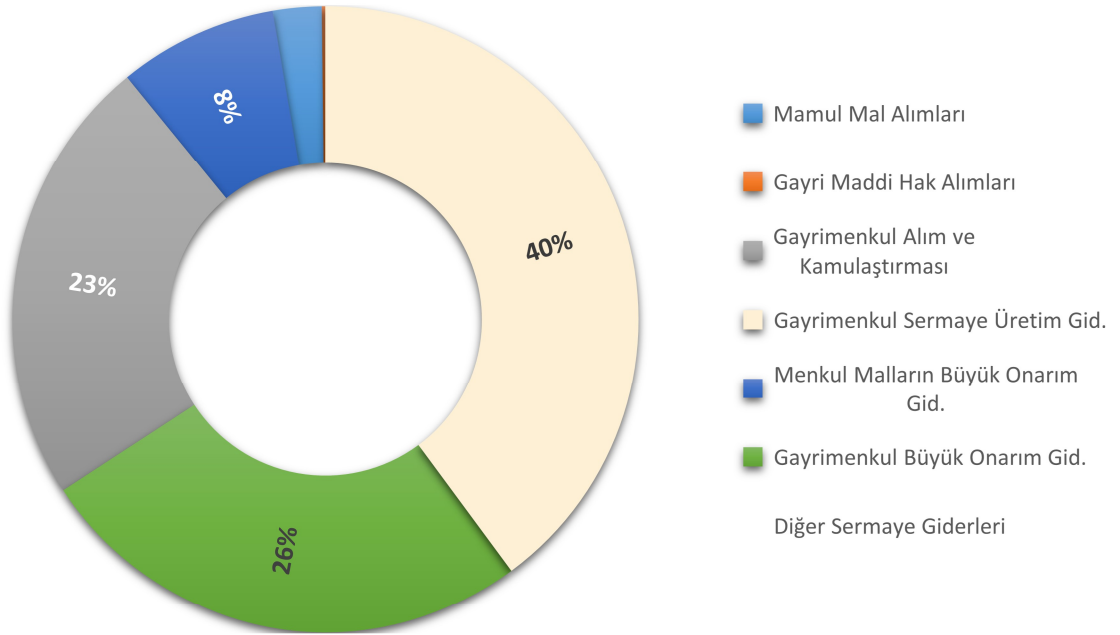
SERMAYE GİDERLERİ



Tablo 12: Sermaye Giderleri 2026 Yılı Bütçesi ve İlk Altı Aylık Dönem Gerçekleşmeleri

SERMAYE GİDERLERİ	BÜTÇE	GERÇEKLEŞME (30.06.2026)	GERÇ/ BÜTÇE ORANI	TOPLAM GERÇ. İÇİNDEKİ PAYI
Mamul Mal Alımları	25.359	901	4%	3%
Gayri Maddi Hak Alımları	484	67	14%	0%
Gayrimenkul Alım ve Kamulaştırması	6.526	8.360	128%	23%
Gayrimenkul Sermaye Üretim Gid.	76.851	14.313	19%	40%
Menkul Malların Büyük Onarım Gid.	3.879	2.952	76%	8%
Gayrimenkul Büyük Onarım Gid.	43.103	9.308	22%	26%
Diğer Sermaye Giderleri	31	-	0%	0%
TOPLAM	156.233	35.902	23%	100%

SERMAYE GİDERLERİ GERÇEKLEŞMESİ - Milyon TL (30.06.2026)



2026 yılının ilk altı ayında 35 milyar 902 milyon TL gerçekleşmiş olan sermaye giderleri içinde en yüksek harcama 14 milyar 313 milyon TL ile gayrimenkul sermaye üretim giderleri için yapılmıştır.

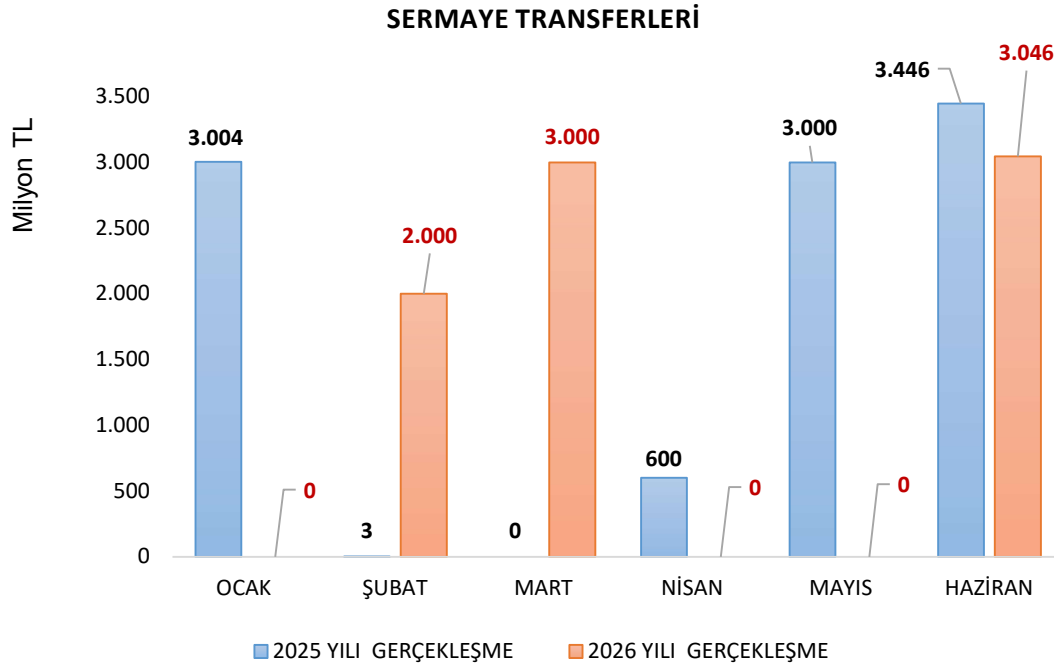
2025 yılının aynı döneminde en yüksek gerçekleştirme 9 milyar 423 milyon TL ile yine gayrimenkul sermaye üretim giderlerinde olmuştur.

07. Sermaye Transferleri

Sermaye transferlerinin önemli bir kısmı bağlı kuruluşumuz olan İETT Genel Müdürlüğü'ne yapılan yardımlar ve ilçelere yapılan yardımlardan oluşmaktadır. Sermaye Transferleri 2025 yılının ilk altı ayında 10 milyar 53 milyon TL ile bütçesinin %91'i oranında, 2026 yılının ilk altı ayında ise 8 milyar 46 milyon TL ile bütçesinin %46'sı oranında gerçekleşmiştir (bkz. Tablo 2).

Tablo 13: 2025-2026 Yılları İlk Altı Aylık Dönem Sermaye Transfer Gerçekleşmeleri

AYLAR – Milyon TL	2025 GERÇEKLEŞME	2026 GERÇEKLEŞME	ARTIŞ/ AZALIŞ ORANI
OCAK	3.004	0	-100%
ŞUBAT	3	2.000	79107%
MART	0	3.000	0%
NİSAN	600	0	-100%
MAYIS	3.000	0	-100%
HAZİRAN	3.446	3.046	-12%
TOPLAM	10.053	8.046	-20%



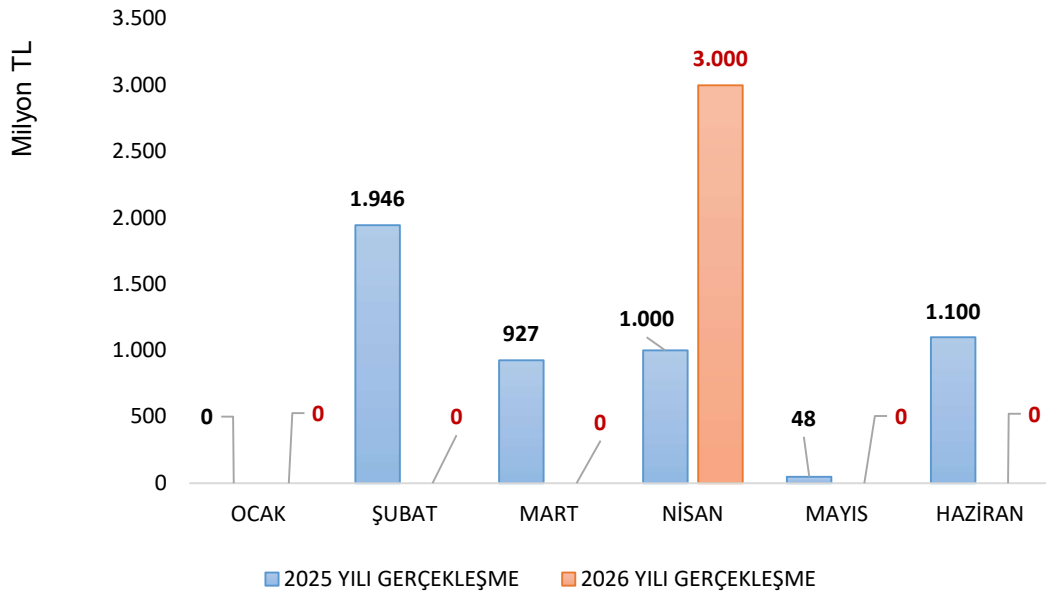
08. Borç Verme

Bağı kuruluşlarımıza yapılan borç verme ve Kurumumuz iştiraki şirketlere yapılan sermaye artışıları bu kapsamda yapılmaktadır. Borç verme kaleminde 2025 yılının ilk altı ayında 5 milyar 22 milyon TL ile bütçesinin %56'sı oranında, 2026 yılının ilk altı ayında ise 3 milyar TL ile bütçesinin %20'si oranında gerçekleşme olmuştur (bkz. Tablo 2).

Tablo 14: 2025-2026 Yılları İlk Altı Aylık Dönem Borç Verme Gerçekleşmeleri

AYLAR – Milyon TL	2025 GERÇEKLEŞME	2026 GERÇEKLEŞME
OCAK	0	0
ŞUBAT	1.946	0
MART	927	0
NİSAN	1.000	3.000
MAYIS	48	0
HAZİRAN	1.100	0
TOPLAM	5.022	3.000

BORÇ VERME



Program Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri

2026 yılının ilk yarısında 440 milyar TL'lik bütçenin 129 milyar 520 milyon TL'si gerçekleşmiş olup, gerçekleşme oranı %29 seviyesinde olmuştur. İlk altı aylık gerçekleşmenin yaklaşık %70'ini Kent İçi Ulaşım, Yönetim ve Destek Programı ve Kent Güvenliği ve Esenliği programları oluşturmuştur. Program bazında gerçekleşme oranları, faaliyetlerin niteliğine ve vatandaşlarımızın ihtiyaçlarına göre farklılıklar göstermiştir. Ticaretin Düzenlenmesi, Geliştirilmesi ve Kolaylaştırılması, Sürdürülebilir Çevre ve İklim Değişikliği ve Tarım programlarında ilerleme sağlanmış; Toprak ve Su Kaynaklarının Kullanımı ve Yönetimi, Araştırma, Geliştirme ve Yenilik, Turizmin Geliştirilmesi ve Koruyucu Sağlık programlarında ise gerçekleştirmeler henüz sınırlı düzeyde kalmıştır. Bütçenin %11'ini oluşturan Şehircilik ve Risk Odaklı Bütünleşik Afet Yönetimi %17 oranında gerçekleşmiş olup, harcamaların önemli bir bölümünün yılın ikinci yarısında tamamlanması öngörülmektedir.

Tablo 15: Program Sınıflandırmaya Göre 2026 Yılı Bütçesi ve Gerçekleşmesi

AÇIKLAMA - Milyon TL	BÜTÇE	GERÇEKLEŞME (30.06.2026)	TOPLAM BÜTÇEYE ORANI	GERÇ/ BÜTÇE ORANI	TOPLAM GERÇ. İÇİNDEKİ PAYI
Şehircilik ve Risk Odaklı Bütünleşik Afet Yönetimi	48.129	8.191	11%	17%	6%
Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi	855	243	0%	28%	0%
Aktif ve Sağlıklı Yaşlanma	2.062	712	0%	35%	1%
Çocukların Korunması ve Gelişiminin Sağlanması	4.142	1.070	1%	26%	1%
Engellilerin Toplumsal Hayata Katılımı ve Özel Eğitim	254	18	0%	7%	0%
İstihdam	274	120	0%	44%	0%
Şehit Yakını ve Gaziler	94	10	0%	11%	0%
Yoksullukla Mücadele ve Sosyal Yardımlaşma	12.711	3.887	3%	31%	3%
Milli Kültür	6.227	2.176	1%	35%	2%
Enerji Arz Güvenliği, verimliliği ve Enerji Piyasası	4.438	1.200	1%	27%	1%
Ormanların ve Doğanın Korunması İle Sürdürülebilir Yönetimi	1.287	331	0%	26%	0%
Sürdürülebilir Çevre ve İklim Değişikliği	11.983	7.136	3%	60%	6%
Yerel Yönetimlerin Güçlendirilmesi	465	40	0%	9%	0%
Sanat ve Kültür Ekonomisi	6.208	1.798	1%	29%	1%
Toprak ve Su Kaynaklarının Kullanımı ve Yönetimi	6.000	0	1%	0%	0%
Din Hizmetleri ve Yaygın Din Eğitimi	594	238	0%	40%	0%
Bağımlılıkla Mücadele	108	38	0%	35%	0%
Kamu Gelirleri Yönetimi	115	58	0%	50%	0%
Gençlik	4.513	792	1%	18%	1%
Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi	13.267	2.450	3%	18%	2%
Tarım	367	215	0%	59%	0%
Ticaretin Düzenlenmesi, Geliştirilmesi ve Kolaylaştırılması	3.557	2.834	1%	80%	2%
Turizmin Geliştirilmesi	433	18	0%	4%	0%
Hayat Boyu Öğrenme	4.601	1.371	1%	30%	1%
Koruyucu Sağlık	913	89	0%	10%	0%
Tedavi Edici Sağlık	3.171	603	1%	19%	0%
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	80	0	0%	0%	0%
Kent Güvenliği ve Esenliği	21.743	8.424	5%	39%	7%
Kent İçi Ulaşım	154.681	46.611	35%	30%	36%
Yönetim ve Destek Programı	79.967	34.790	18%	44%	27%
Program Dışı Giderler	46.762	4.057	11%	9%	3%
TOPLAM	440.000	129.520	100%	29%	100%

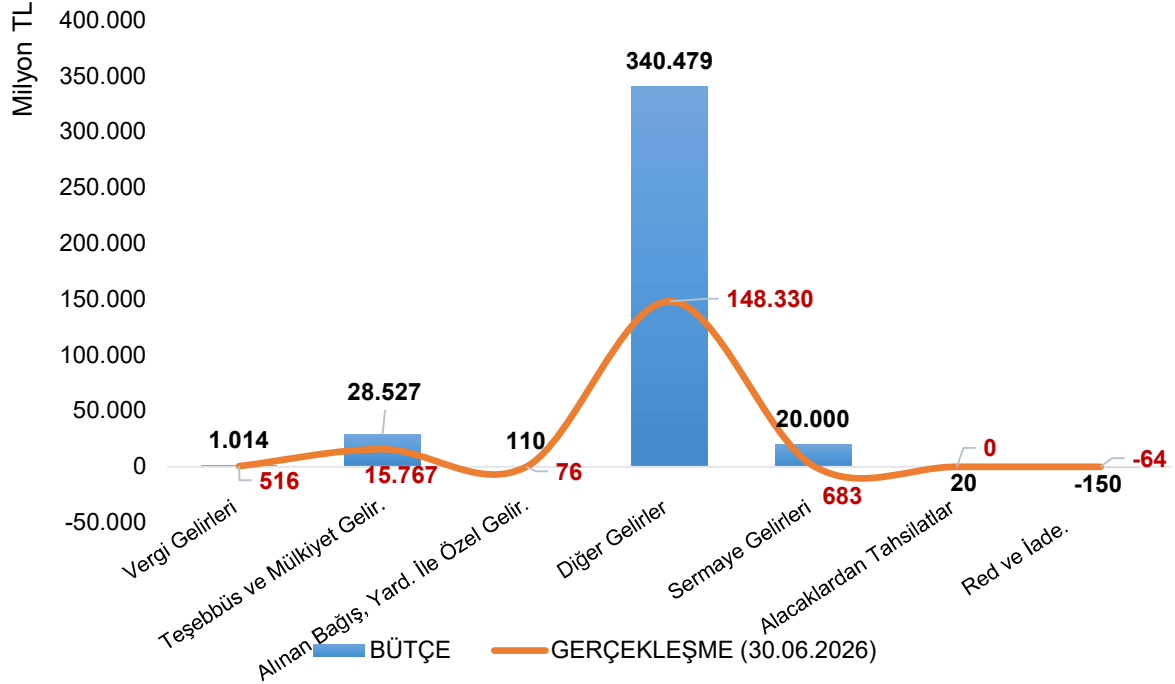
B. BÜTÇE GELİRLERİ

2026 yılı bütçemizin gelir kısmı; %0,26 vergi gelirleri, %7,31 teşebbüs ve mülkiyet gelirleri, %0,03 alınan bağış ve yardımlar ile özel gelirler, %87,30 diğer gelirler, %5,13 sermaye gelirleri ve %0,01 alacaklardan tahsilat olmak üzere toplam 390 milyar TL olarak tahmin edilmiştir.

Tablo 16: 2026 Yılı Gelir Bütçesi ve İlk Altı Aylık Gerçekleşmesi

AÇIKLAMA - Milyon TL	BÜTÇE	GERÇEKLEŞME (30.06.2026)	TOPLAM BÜTÇEYE ORANI	GERÇ/ BÜTÇE ORANI	TOPLAM GERÇ. İÇİNDEKİ PAYI
Vergi Gelirleri	1.014	516	0%	51%	0%
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelir.	28.527	15.767	7%	55%	10%
Alınan Bağış, Yardım İle Özel Gelir.	110	76	0%	69%	0%
Diğer Gelirler	340.479	148.330	87%	44%	90%
Sermaye Gelirleri	20.000	683	5%	3%	0%
Alacaklardan Tahsilatlar	20	0	0%	0%	0%
Red ve İade.	-150	-64	0%	43%	0%
TOPLAM	390.000	165.308	100%	42%	100%

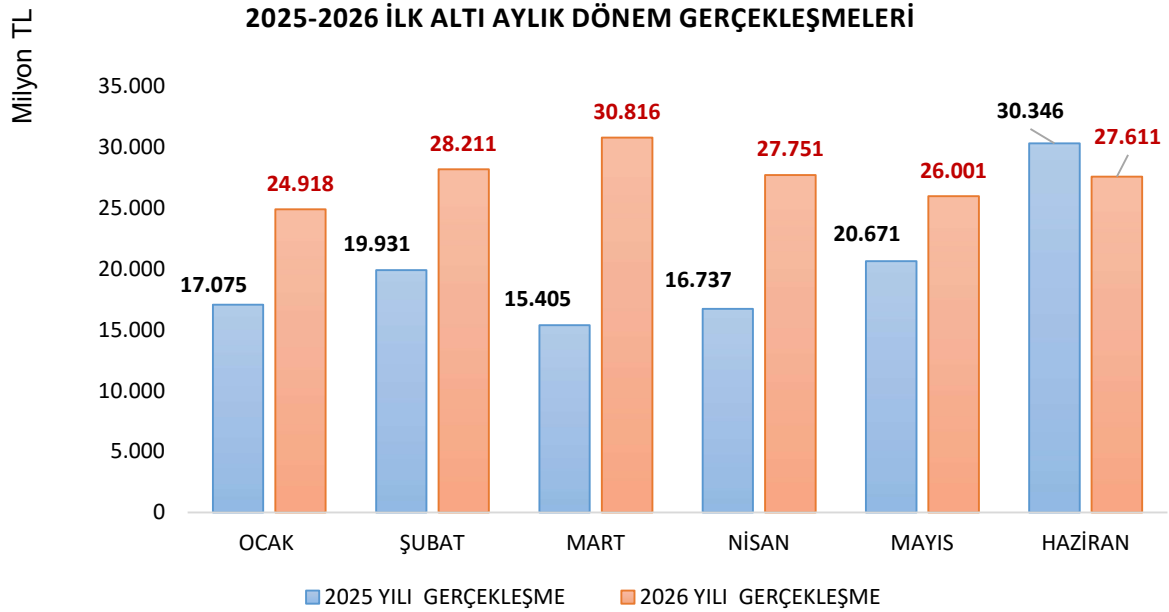
2026 YILI BÜTÇE VE GERÇEKLEŞMESİ



İlk altı aylık dönemde, İstanbul Büyükşehir Belediyesi bütçe gelirleri, geçen yılın aynı dönemine göre %37,57 oranında artışla 165 milyar 308 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, bütçe hedefinin %42,39'una ulaşılmış durumdadır.

Tablo 17: 2025 ve 2026 Yılları İlk Altı Ay Arası Aylık Gelir Gerçekleşmeleri ve Artış/Azalış Oranları

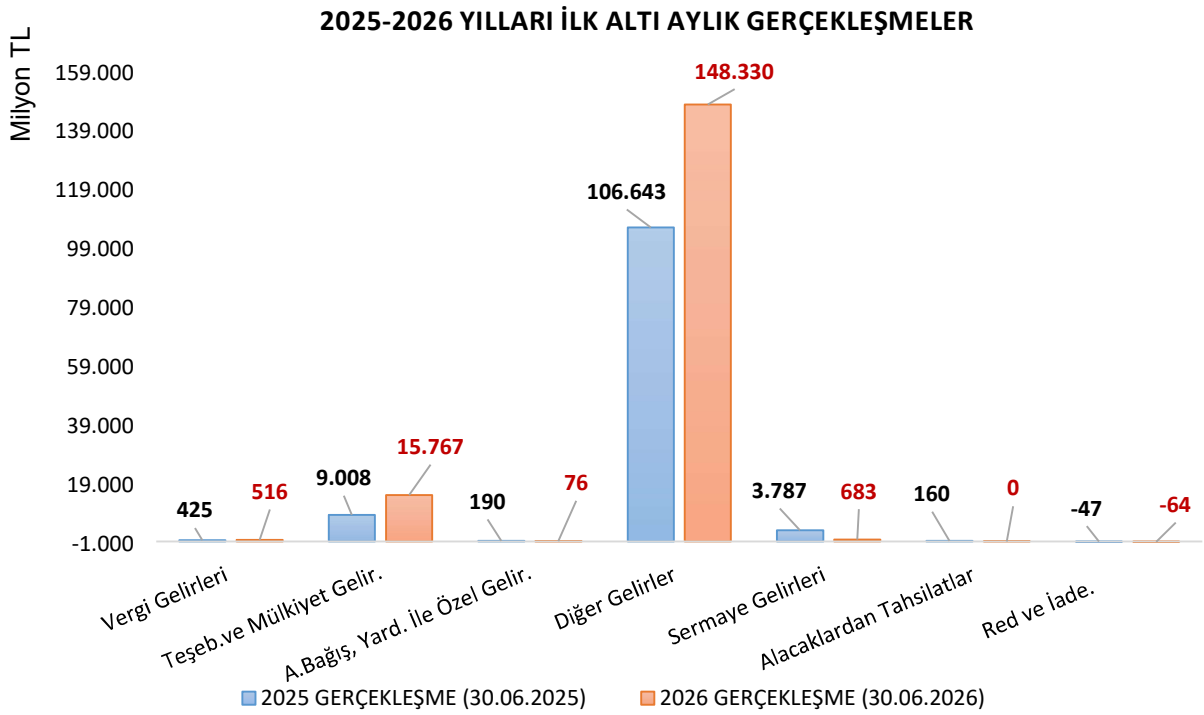
AYLAR – Milyon TL	2025 GERÇEKLEŞME	2026 GERÇEKLEŞME	ARTIŞ/ AZALIŞ ORANI
OCAK	17.075	24.918	46%
ŞUBAT	19.931	28.211	42%
MART	15.405	30.816	100%
NİSAN	16.737	27.751	66%
MAYIS	20.671	26.001	26%
HAZİRAN	30.346	27.611	-9%
TOPLAM	120.165	165.308	38%



Tablo 17’de ise 2025 yılının ilk altı aylık gerçekleşmeleri gelir türü bazında 2026 yılının aynı dönemi ile karşılaştırmalı olarak verilmiştir. Haziran sonu itibariyle, gelir bütçe gerçekleşmeleri içinde, Vergi Gelirlerinin payı 2025 yılında %0,35 iken, 2026 yılında %0,31, Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin payı 2025 yılında %7,50 iken, 2026 yılında %9,54 Alınan Bağış ve Yardımların payı 2025 yılında %0,16 iken, 2026 yılında %0,05; Faizler, Paylar ve Cezalardan oluşan Diğer Gelirlerin payı 2025 yılında %88,75 iken, 2026 yılında %89,73, Sermaye Gelirlerinin payı 2025 yılında %3,15 iken, 2026 yılında %0,41, Alacaklardan Tahsilatlar 2025 yılında %0,13 iken, 2026 yılında %0,00 düzeyinde olmuştur.

Tablo 18: 2025 ve 2026 Yılları İlk Altı Aylık Gelir Gerçekleşmeleri ve Artış- Azalış Oranları, Toplam Gerçekleşme İçindeki Payları

AÇIKLAMA	2025 GERÇEKLEŞME (30.06.2025)	2026 GERÇEKLEŞME (30.06.2026)	GERÇ. ARTIŞ AZALIŞ ORANI(+,-)	TOP. GERÇ. İÇ. PAYI (2025)	TOP. GERÇ. İÇ. PAYI (2026)
Vergi Gelirleri	425	516	21%	0%	0%
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelir.	9.008	15.767	75%	7%	10%
Al. Bağış, Yard. İle Özel Gelir.	190	76	-60%	0%	0%
Diğer Gelirler	106.643	148.330	39%	89%	90%
Sermaye Gelirleri	3.787	683	-82%	3%	0%
Alacaklardan Tahsilatlar	160	0	-100%	0%	0%
Red ve İade.	-47	-64	35%	0%	0%
TOPLAM	120.165	165.308	38%	100%	100%



01. Vergi Gelirleri

İlan ve Reklam Vergisi, Eğlence Vergisi, Yangın Sigorta Vergisi, Elektrik ve Havagazı Tüketim Vergisi ve harçlardan oluşan vergi gelirleri 2026 yılı ilk altı aylık döneminde 516 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı ilk altı aylık döneminde bizzat İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından tahsil edilen vergi gelirlerinin 425 milyon TL olduğu dikkate alındığında, bu gelir kaleminde TJK payımızda eğlence vergisi muafiyetine rağmen %21 oranında bir artış görülmektedir.

03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 2026 yılı ilk altı aylık döneminde 15 milyar 767 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin 9 milyar 8 milyon olduğu dikkate alındığında, 6 milyar TL Otobüs bilet gelirlerinde ve 2 milyar TL Taksi ruhsat izin ücretinde gerçekleşme ile bu gelir kaleminde %75 oranında bir artış olmuştur.

04. Alınan Bağış ve Yardımlar

Alınan Bağış ve Yardımlar 2026 yılı ilk altı aylık döneminde 76 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı ilk altı aylık döneminde Alınan Bağış ve Yardımların 190 milyon TL olduğu dikkate alındığında bu gelir kaleminde %60'lık azalış meydana geldiği görülmektedir.

05. Diğer Gelirler (Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar, Faizler ve Ceza Gelirleri)

Diğer gelirler kalemi, kişi ve kurumlardan alınan paylar, faizler ve ceza gelirlerinden oluşmaktadır. 2026 yılı ilk altı aylık döneminde Diğer Gelirler 148 milyar 330 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı ilk altı aylık döneminde Diğer Gelirler kaleminin 106 milyar 643 milyon TL olduğu dikkate alındığında, Diğer Gelirlerin artış oranı %39,09'dur. Diğer Gelirler başlığının toplam bütçe gelirleri içinde en önemli yere sahip olmasının sebebi, genel bütçe vergi gelirlerinden aktarılan payların, Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar başlığı altında bu bölümde yer almasıdır. 2026 yılı ilk altı aylık döneminde Diğer Gelirler hesabının alt kırılımında yer alan genel bütçe vergi gelirlerinden aktarılan paylar 143 milyar 821 milyon TL gerçekleşmeyle, toplam gelirlerin %87'sini oluşturmuştur. 2025 yılı ilk altı aylık döneminde genel bütçe vergi gelirlerinden alınan payın 102 milyar 787 milyon TL olduğu dikkate alındığında, bu gelirin artış oranı %40 düzeyindedir.

06. Sermaye Gelirleri

Taşınır ve Taşınmaz Satışlarından oluşan Sermaye Gelirleri kalemi 2026 yılı ilk altı aylık döneminde, geçen yılın aynı dönemine göre %82 azalışla 683 milyon TL olmuştur. 2025 yılı ilk altı aylık döneminde Sermaye Gelirleri 3 milyar 787 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

08. Alacaklardan Tahsilatlar

Alacaklardan Tahsilâtlar 2026 yılı ilk altı aylık döneminde 32 bin TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı ilk altı aylık döneminde Alacaklardan Tahsilâtlarda 160 milyon TL gerçekleşme sağlanmıştır.

C. FİNANSMAN

Bilindiği üzere Büyükşehir Belediyemizin ulaşım, alt yapı, çevre, itfaiye, vb. alanlar da yapılan büyük ölçekli yatırımlarının hızlı bir şekilde tamamlanabilmesi için ilave kaynaklara ihtiyaç duyulabilmektedir. İhtiyaç duyulan bu ilave kaynakların temini için Büyükşehir Belediye Meclisimizin kararları doğrultusunda iç ve dış borçlanma yapılmıştır. 2026 yılının ilk altı aylık döneminde 6 milyar 030 milyon TL iç borç kullanım, 4 milyar 799 milyon TL iç borç geri ödemesi gerçekleştirilmiştir. Yine aynı dönemde 8 milyar 606 milyon TL dış borç geri ödemesi gerçekleştirilmiştir. 2025 yılının ilk altı aylık döneminde 6 milyar 495 milyon TL iç borç kullanım, 2 milyar 820 milyon TL iç borç geri ödemesi gerçekleştirilmiştir. Bu dönemde yapılan dış borç kullanım 1 milyar 434 milyon TL, dış borç geri ödemesi ise 6 milyar 891 milyon TL'dir.

Tablo 19: 2025 ve 2026 Yılları Bütçesi ve İlk Altı Aylık Bütçe Gerçekleşmeleri

AÇIKLAMA - Milyon TL	2025 BÜTÇE	2026 BÜTÇE	2025 GERÇEKLEŞME (30.06.2025)	2026 GERÇEKLEŞME (30.06.2026)
İÇ BORÇLANMA	7.469	14.305	3.675	1.231
Kullanım	12.000	26.000	6.495	6.030
Ödeme	-4.531	-11.695	-2.820	-4.799
DIŞ BORÇLANMA	31.531	35.695	-5.457	-8.606
Kullanım	69.786	54.461	1.434	0
Ödeme	-38.256	-18.766	-6.891	-8.606
TOPLAM	39.000	50.000	-1.783	-7.375

II. 2026 YILI İLK ALTI AYLIK DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

129 milyar 520 milyon TL olan 2026 yılı ilk altı aylık gerçekleşmemizde, tamamı yatırım olan “Sermaye Giderleri” için 35 milyar 902 milyon TL harcama yapılmıştır. Bunun yanında “Mal ve Hizmet Alımları” gider grubunda ise 42 milyar 841 milyon TL’lik gerçekleşme sağlanmış olup, bütçemizdeki önemli kalemlerden biri olmuştur.

Yatırımlarımız içinde ulaşım ve çevre yatırımları bu yıl da en önemli payı almıştır. Avrupa ve Anadolu yakalarında yürütülen raylı sistem projelerimiz kapsamında, yapım, bakım ve ikmal faaliyetleri yüksek hassasiyet ve titizlikle sürdürülmektedir.

Ulaşım konusundaki yatırımlarımız elbette raylı sistemlerle sınırlı değildir. İstanbul gibi her gün büyük bir hızla artan araç yoğunluğu nedeniyle karayollarımızın da geliştirilmesine büyük önem verilmekte olup; yol, kavşak, tünel, üstgeçit, altgeçit, otopark, asfalt yapımı vb. yatırımlar devam etmekte olduğu gibi indirimli ulaşım hizmetleri ile halkımıza desteğimiz sürmektedir.

Çevre konusunda ise özellikle İstanbul genelindeki koruların, parkların ve kent ormanlarının yapım işi, bakımı ve onarımı ilgili yatırımlarımız için bütçemizden ciddi bir pay ayrılmıştır. Daha yeşil bir İstanbul için yapılan bu çalışmaların yanında daha temiz bir İstanbul için atık yönetimi ve geri kazanım faaliyetleri, ana arter, meydan, yol ve geçitlerin temizliği, kıyı ve denizlerin özel tekne ve teçhizatlarla temizlenmesi gibi önemli faaliyetlerimiz bulunmaktadır. İstanbul’un birçok ilçesinde, itfaiye binası, kültür merkezi, spor kompleksi, yüzme havuzu gibi hizmet tesislerinin yapımı ile tarihi eserlerin restorasyonları gerçekleştirilmektedir.

Bunların yanı sıra İstanbul halkının refahı için yapılan sosyal yardımlar (ücretsiz süt dağıtımı, ihtiyaç sahiplerine yapılan yardımlar) ile Sağlık, Eğitim ve Kültür alanında birçok yatırım ve hizmeti halkımızın ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda sunmaktayız.

Yatırım ve hizmetlerimizin çeşitliliği nedeniyle yukarıda faaliyetlerimize genel bir bakış açısıyla yer verilebilmiştir. Bunların yanında İstanbul halkının huzur ve refahını arttırmaya yönelik birçok faaliyetimiz, etkin kaynak kullanımı göz önünde bulundurularak sürdürülmektedir.

III. 2026 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİ BEKLENTİ VE HEDEFLERİ İLE YÜRÜTÜLMESİ PLANLANAN FAALİYETLER

A. Bütçe Giderleri

Geçmiş yıllar gider bütçe gerçekleştirmelerine baktığımızda ilk altı aylık dönemde bütçenin yaklaşık %40'ının, ikinci altı aylık dönemde de kalan %60'ının kullanıldığı görülmektedir. 2025 yılının ilk altı aylık döneminde bütçenin %25'i gerçekleşirken 2026 yılının aynı döneminde bu oran %29 olmuştur.

2026 yılı sonu gider tahminlerimiz yapılırken; geçmiş yıllardaki gider gerçekleştirme eğilimleri, ilk altı aydaki gider gerçekleştirme ve gelir gerçekleştirme oranlarımız, yatırım ve hizmetlerimiz, sosyal yardım harcamalarımızın ilk altı aylık dönemdeki performansı ve sonraki altı ayda bitirilmesi veya hızlandırılması düşünülen yatırımlarımızın giderlerimiz üzerindeki olası etkisi ile enflasyondaki artış oranları gibi kıstaslar dikkate alınmıştır. Bu kıstaslar göz önüne alındığında 2026 yılı sonu itibarıyla gider gerçekleştirme tutarının 380 milyar TL civarlarında olması beklenmektedir.

B. Bütçe Gelirleri

2026 yılı için 390 milyar TL olarak hedeflenen İstanbul Büyükşehir Belediyesi bütçe gelirlerinin yılsonunda yaklaşık 361 milyar TL seviyesinde gerçekleşmesi öngörülmektedir. Toplam gelirlerimiz içinde en önemli payı oluşturan 5779 sayılı Kanun uyarınca genel bütçe vergi gelirlerinden sağladığımız gelirlere ilişkin bütçe hedefi 330 milyar TL iken yılsonu gerçekleşmesinin 307 milyar TL, diğer gelir kalemlerimizin ise bütçe hedefi 60 milyar TL iken, yılsonu gerçekleşmesinin 54 milyar TL olacağı tahmin edilmektedir.

C. Diğer Faaliyetler

2026 yılının ikinci altı aylık döneminde; ulaşım, altyapı, kentsel dönüşüm, imar ve yapılanma, sosyal ve kültürel hizmetler, bilgi teknolojileri, çevre düzenlemesi ve temizliği, eğitim, sanat, sağlık, spor vb. alanlardaki yatırım ve hizmetlerimiz etkin kaynak kullanımı hedeflenerek sürdürülecektir.

Yukarıda sunmuş olduğumuz 2026 Yılı ilk altı aylık dönemi bütçe uygulama sonuçları incelendiğinde; gider ve gelir gerçekleştirmelerimiz ile yürütmüş olduğumuz faaliyetlerin önceki yıla göre benzer seviyelerde seyrettiği görülmektedir. Saydam yönetim anlayışı ve şeffaflık çerçevesinde 2026 yılının ilk altı aylık bütçe gerçekleştirmeleri kamuoyuna sunulmuştur.